



咨询 · 投资 · 基金 · 产业

ENTERPRISE BRIEF
INTRODUCTION

中至远

企业简介

中至远（北京）管理咨询有限公司
中至远（北京）资本管理有限公司



咨询·投资·基金·产业



诚信务实
高效服务

Contents 目录



公司简介

01



团队介绍

02



业务介绍

03



服务案列

04



COMPANY PROFILE

公司介绍

中至远咨询简介

中至远(北京)管理咨询有限公司是一家在中央严控地方债务的新形势下，以政府投融资平台转型、国有企业改革、新规则下PPP业务、政府产业基金咨询业务为主要发展方向的专业化公司。

公司的发起人是由国家级智库机构的负责人和具有丰富政府平台转型、国企改革、PPP业务、金融与基金业务经验的实操团队组成，同时拥有多名国家级专家、学者作为公司的专家顾问，为公司的未来发展和业务实务提供专业性指导。

公司一直作为国家发改委培训中心、财政部中国财政科学研究院培训中心、中国经济体制改革研究会培训中心等多家国家官方机构认可并授权的专业化机构，长期为地方政府、平台公司、中央直属和地方所属国有企业开展政府债务化解、平台转型、国企改革、PPP、政府产业基金等专业的授课，为地方政府的经济建设提供智力保证和经验传授。累计培训学员数万人，涵盖我国所有的省、市、自治区。公司已经成为我国在政府培训和智库领域首屈一指的专业化机构，受到了各地方政府的普遍认可和好评。

公司除提供专业化培训外，一直强调深入一线开展具体业务，从而形成业务理论与实践的真正有机结合。公司在业务开展过程中，实行“高起点、精专业、强落地”的原则，充分发挥专业化团队的多年业务实操经验、理论知识、资源优势，极力促成所操作项目的有效落地。

COMPANY PROFILE

公司介绍



中至远资本简介

中至远(北京)资本管理有限公司(以下简称“中至远资本”)成立于2013年,是国内专业从事股权投资基金管理的服务平台,服务内容涵盖了投顾业务、相关资源的对接(包括投资人、运营商等)、各类产业投资基金(包含创业投资基金、政府引导基金等)发起和运营管理(募集、投资、管理及退出)、项目投资及管理等服务。

“中至远资本”及业务操作团队作为我国早期专注于基础设施和公用服务领域的产业投资人,充分发挥多年来政府平台及PPP模式设计经验、基金运营等方面的优势,利用积累的项目资源、投资人资源、建设与运营资源,迅速实现行业资源整合,建立两大资源库:一是通过从全国各地合作伙伴筛选和挖掘优质项目形成的项目数据库;二是经过十余年行业积累形成的投资人与运营商数据库。

“中至远资本”的发起人由我国政府投融资领域内的知名企业与专家团队共同组成,公司内部形成了充分的业务整合和优势互补。“中至远资本”管理团队作为国内最早一批参与发起设立产业基金的行业先驱,迄今为止发起并运营多支产业投资基金,基金规模近400亿元人民币。“中至远资本”现已成为中国知名的股权投资基金运营和管理平台。

“中至远资本”致力于破解区域发展融资瓶颈,通过“投融资+资源导入”的双引擎,推动项目加速落地,实现区域经济快速发展,携手客户共创未来!



MANAGEMENT TEAM INTRODUCTION

高管团队介绍



付正云

中至远咨询董事长

现任

北京企业管理咨询协会	副秘书长
中国农业国际合作促进会	副主任
北京中建科信有限公司	董事长



林正刚

中至远资本董事长

现任国家发改委PPP金融专家、财政部PPP金融专家、湖南、山西、贵州、湖北等多个省市级PPP专家、中国经济体制改革研究会产委会投融资发展专委会主任、发改委、财政部PPP相关政策起草组成员。香港财经金融硕士研究生，律师。清华大学、中央财经大学等著名大学的特聘讲师，《新理财》《新华网》等专业管理媒体杂志发表文章数十篇。

先后为100多个PPP项目提供咨询或顾问服务，其中提供咨询的5个PPP项目被评为财政部国家示范项目。参与发起设立省、市、县级PPP引导基金管理规模超过300亿元，参与社会资本发起的PPP项目基金规模超过100亿元。参与的住建部《PPP模式在城市综合管廊工程中的应用研究》入选住建部2016年科学技术项目规划一编号:2016-R3-005。参与国家能源局《关于民间资本投资电力领域的课题研究》

长期致力于国有企业改革、投融资平台公司转型的咨询与实践，尤其是在企业战略规划与投融资体系设计方面具备丰富的实践经验。擅长政府公共服务及产业项目的债务及股权融资，能够为PPP(政府与社会资本合作)项目提供优质的咨询服务，为产业基金的发起、设立及运作提供优质的服务，为平台公司的转型及国企改革提供全面服务。



林晓东

中至远执行总裁

原首创集团北京权重易信资产管理服务有限公司执行总经理、北京大成律师事务所合伙人律师，毕业于中国科学技术大学，工商管理硕士、经济学硕士。拥有上市公司独立董事资格、天津股权交易所会员资格、多个省市政府的PPP专家、中国经济体制改革研究会产业改革与企业发展改革委员会(PPP专家委员会成员、中国投资协会项目投融资专业委员会PPP项目咨询专家、中国投资协会民营投资委员会PPP评审专家。同时担任多家央企、国企的PPP顾问和投融资顾问。

多年从事PPP和地方政府融资业务，熟悉有关金融、投资、法律、财务等多方面知识和业务实践，善于政府债务的处置与化解、平台公司转型、企业战略规划、投融资创新设计及落地操作、国有企业混合所有制改革等业务。熟悉城市片区综合开发和产业园开发、文化旅游开发、乡村振兴等项目的实务运作。

长期担任国家发改委培训中心、财政部中国财政科学研究院培训中心、中国经济体制改革研究会、信泽金商学院、PPP产业大讲堂等机构的特聘讲师，主讲政府债务处理和平台转型、政府产业产业基金、特色小镇与田园综合体操作、PPP投融资创新等专题课程。

近几年来，先后给石家庄市审计局、十堰市审计局、英大信托、中泰信托、招商证券、中铁建集团(西南区域)中建一局、中建二局、中核华兴、中城建、北京城建集团、五矿建设、黑龙江建设集团等多家大型央企、国企及子公司提供PPP内部和投融资培训。

MANAGEMENT TEAM INTRODUCTION

高管团队介绍



席加省

中至远副总裁

资深管理咨询专家，拥有15年以上的管理咨询经验及企业高级管理工作经验。北京大学、清华大学等著名大学的EMBA、总裁班特聘讲师，《中外管理》《北大商业评论》等专业管理杂志特约作者，发表文章数百篇，现担任10余家公司的常年管理顾问。

北京大学研究生毕业，长期致力于企业管理的研究与实践，具有深厚的专业理论知识以及丰富的实践经验，擅长系统解决企业管理实践中出现的问题，为客户量身定做极具操作性的方案。在战略规划、商业模式设计、公司治理、组织变革及集团管控、人力资源管理、市场营销、国企改革等专业领域拥有丰富的咨询经验。

深度服务客户超过100家，执行咨询项目超过150个。咨询客户包括中国人寿、中国移动、中航工业、上汽红岩、中信地产、衡水老白干、摩托罗拉(中国)、斗山(中国人一汽丰田、美的集团、科龙集团、天际电器、万家乐、欧普照明等，涵盖国企、外企、合资企业、民企等多种企业类型，能为客户提供系统、全面的咨询服务。



刘浩

中至远执行总裁

中至远大讲堂(北京)教育科技中心总经理，北京联泰瑞恒教育科技中心总经理，国家急需紧缺人才培养综合服务平台(节能减排领域、物联网领域、政府和社会资本合作领域)负责人，中国PPP产业大讲堂负责人。企业管理咨询师，政府和社会资本合作(PPP)项目咨询师，政府投融资平台转型顾问专家。



郭云海

中至远副总裁

PPP名人创始人，国务院国资委机械工业经济管理研究院中国政信研究中心副秘书长，北京融通惠民科技发展有限公司总经理、中华儿童慈善基金会青爱工程爱心大使，中国PPP名人智享汇发起人，《中国PPP法律论坛》《中国PPP投资论坛》《首届PPP项目绩效考核高峰论坛》(政府和社会资本合作联席会)《中财PPP大讲堂》策划操盘人，《中国众筹节》《中国圈子文化节》联合发起人。

INTRODUCTION OF EXPERT TEAM 专家团队介绍



陈新平

财政部财政科学研究院 博士



刘钊

博士
中国金融杂志社
中国金融文化研究院 副院长



吴亚平

国家发改委投资研究所体制政策研究室主任



张立承

财政部财政科学研究院 博士



张鹏

财政部财政科学研究院经济学博士
财政部政策研究院宏观经济首席专家



张朝元

发改委中国经济体制改革研究会
副秘书长



周丽莎

清华大学经济系博士后
国务院国资委研究中心研究员
中国企业改革发展研究会研究员

MANAGEMENT TEAM INTRODUCTION

专家团队介绍



姬盛 (咨询总监)



刘纬东 (高级咨询师)



刘生娜 (高级咨询师)



孙雪 (高级咨询师)

INTRODUCTION OF EXPERT TEAM

专家团队介绍



毛志成 (高级咨询师)



姚帅 (高级咨询师)



李超 (高级咨询师)



任世慧 (高级咨询师)

按姓氏笔画排列顺序

BUSINESS INTRODUCTION

平台转型

I 地方政府融资平台转型、重组服务

随着国家限制地方债等-系列政策法规的出台，政府平台转型已经成为了各地方政府平台公司刻不容缓、势在必行的工作。“中至远咨询”利用自身的专业知识、资源和经验，全面参与地方政府债务处置及融资平台转型业务。

根据当前形势下的转型、重组市场经验，结合地方实际情况和开展项目情况，业务范围包括

- 1、原有平台公司的转型;
- 2、不合规转型的平台公司的重新转型升级;
- 3、新设或改组(非平台公司)国有企业。

平台转型实施方案板块架构

模块一：平台公司债务处置及资产重组方案

1、债务分类认定及处置方案

- (1) 存量地方政府性债务的认定及处置方案
- (2) 地方政府隐性债务处置方案
- (3) 政府需要关注的债务处置方案
- (4) 融资平台公司自身债务处置方案



2、资产的剥离与整合

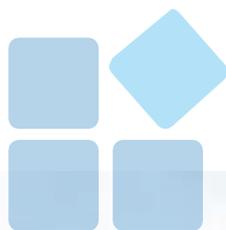
- (1) 分析资产取得来源的合法性和合规性及完善方式
- (2) 对企业公益性资产和经营性资产进行甄别
- (3) 公益性资产剥离方式及对应债务处置安排



3、“四资”注入、报表合并

- (1) 对政府及相关企事业单位“四资”情况进行调查摸底、建档造册后依据“四资”的类别、隶属关系、资产状况等，制定注入方案
- (2) 对拟注入各子公司资源、资产、资本和资金拟定划转的内部决策和审批文件
- (3) 拟定对子公司股权划转集团的审批及财务报表合并





模块二:平台公司发展战略规划方案

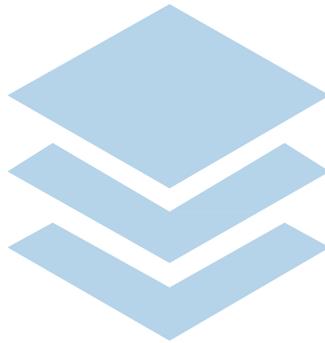
- 1、平台转型整体战略
- 2、平台公司产业及盈利模式分析
- 3、公司核心战略和业务模式规划
- 4、各分子公司及业务板块发展战略
- 5、战略实施计划及战略保障体系



模块三:顶层架构设计及组织运营体系搭建

- 1、统领文件(1+N体系):平台公司组建方案
- 2、分子公司组建方案
- 3、公司法人治理结构设计方案(包括章程及议事规则)
- 4、集团高管及部门岗位设置及职责
- 5、各子公司高管职权及部门岗位设置及职责
- 6、集团与各分子公司权限设置及分级授权体系
- 7、各部门岗位说明书
- 8、公司财务管理制度、融资管理制度、投资管理制度、运营管理制度、工程项目管理制度等相关制度





模块四：人力资源规划方案

- 1、集团管理人员配置方案
- 2、各子公司人员配置方案
- 3、母子公司人员招聘方案
- 4、人员身份转变及人事薪酬福利体系搭建
- 5、国资部门对平台公司高管人员薪酬指导意见、企业员工薪酬体系
- 6、国资部门对企业高管绩效考核办法、企业对员工绩效考核办法



模块五：投融资规划及模式搭建

- 1、融资模式研究
- 2、区域投融资机制设计
- 3、融资渠道总体设计规划
- 4、重点建设项目梳理、融资需求及解决方案



转型服务工作步骤

转型工作共分成三个步骤 ▼



工作准备阶段

- 1、工作内容的初步梳理确认
- 2、双方委托关系的确定
- 3、工作时间节点的确定
- 4、所需材料清单的整理



工作实施阶段

- 1、材料准备清单的发出
- 2、材料和有关信息的收集和提交
- 3、初步转型方案的编制
- 4、企业内部关于转型方案的审核通过
- 5、根据审核通过的转型方案编制有关文件、设定有关运作模式
- 6、提交本级政府对转型文件初稿的讨论



工作完成阶段

- 1、本级政府审核通过
- 2、对有关债务、资产、项目等的处置安排
- 3、根据审核通过的方案进行有关登记变更
- 4、协助进行有关组织架构的搭建
- 5、平台转型的对外公告

BUSINESS INTRODUCTION

国企改革



国有企业改革服务

混合所有制改革

- (1)混合所有制改革方案设计
- (2)提供政策咨询(产业政策、行业政策和税收、金融等方面)为混合所有制改革企业理清政策思路，破解政策风险
- (3)拟定混合所有制企业法人治理规范化设计方案
- (4)拟定职工安置方案人员身份和薪酬福利策略
- (5)联系选聘符合条件的中介开展审计评估工作
- (6)作为产权交易机构代理商，服务进场交易，完成产权交割

国有资本投资，运营公司

- (1)公司组建方式规划
- (2)管控模式构建
- (3)界定总部职能
- (4)明确子公司权限边界
- (5)产业整合梳理

国有企业的战略发展规划

- (1)公司整体发展背景分析与研究
- (2)核心战略方向及战略目标规划
- (3)核心业务模式及业务结构规划
- (4)战略实施步骤及重点工作分解

顶层架构设计及组织运营体系

- (1) 法人治理结构设计及管理激励方案
- (2) 董事会、监事会议事规则
- (3) 集团及子公司组织架构及管理体 系设计
- (4) 基于业务拓展与劳动定额的岗位及人员编制科学规划设计
- (5) 部门及岗位职责界定
- (6) 集团管控核心职责界面
- (7) 核心业务流程、管理制度设计

人力资源管理

- (1) 人才发展规划设计
- (2) 人员身份转变及人才薪酬福利体系搭建
- (3) 岗位设计与任职资格体系、招聘管理、人才素质评价体系
- (4) 薪酬体系、绩效考核体系、员工职业发展体系、培训管理体系

其他综合服务内容

- (1) 国资部门授权经营方案及授权放权清单的制作
- (2) 国企工资总额指标设定、测算及清算等咨询辅导
- (3) 企业负责人年薪制度辅导
- (4) 国企债转股方案的策划与制定等



职业经理人

- (1) 职业经理人身份转变体系搭建
- (2) 职业经理人岗位设计与任职资格体系
- (3) 职业经理人薪酬体系
- (4) 职业经理人考核体系

中长期激励机制

- (1) 中长期激励模式选择(分红激励、权益激励)
- (2) 中长期激励七定方案
- (3) 中长期激励考核评价体系设计
- (4) 中长期激励持股平台模式设计

投融资规划及模式设计

- (1) 融资模式研究
- (2) 产业投融资机制设计
- (3) 融资渠道总体设计规划
- (4) 重点建设及投资项目梳理
- (5) 融资需求及解决方案

BUSINESS INTRODUCTION

基金



III 基金管理业务

“中至远资本”作为中国专业的私募股权投资基金(PE)管理机构，以基金发起人或基金管理人的形式，发起设立各类私募基金，主要业务针对地方政府的有关基础设施建设、PPP项目、产业项目等领域。作为基金的管理人，负责基金设立、募集、投资、管理和退出等全方位服务。

1、具体开展的基金类型包括



PPP产业基金

为PPP项目充实资本金，以满足PPP项目的融资要求，促进PPP项目的真正落地。



政府引导基金

主要投资于优质实体企业，以满足地方政府对于扶持当地企业和招商引资的需要。



城镇化产业基金

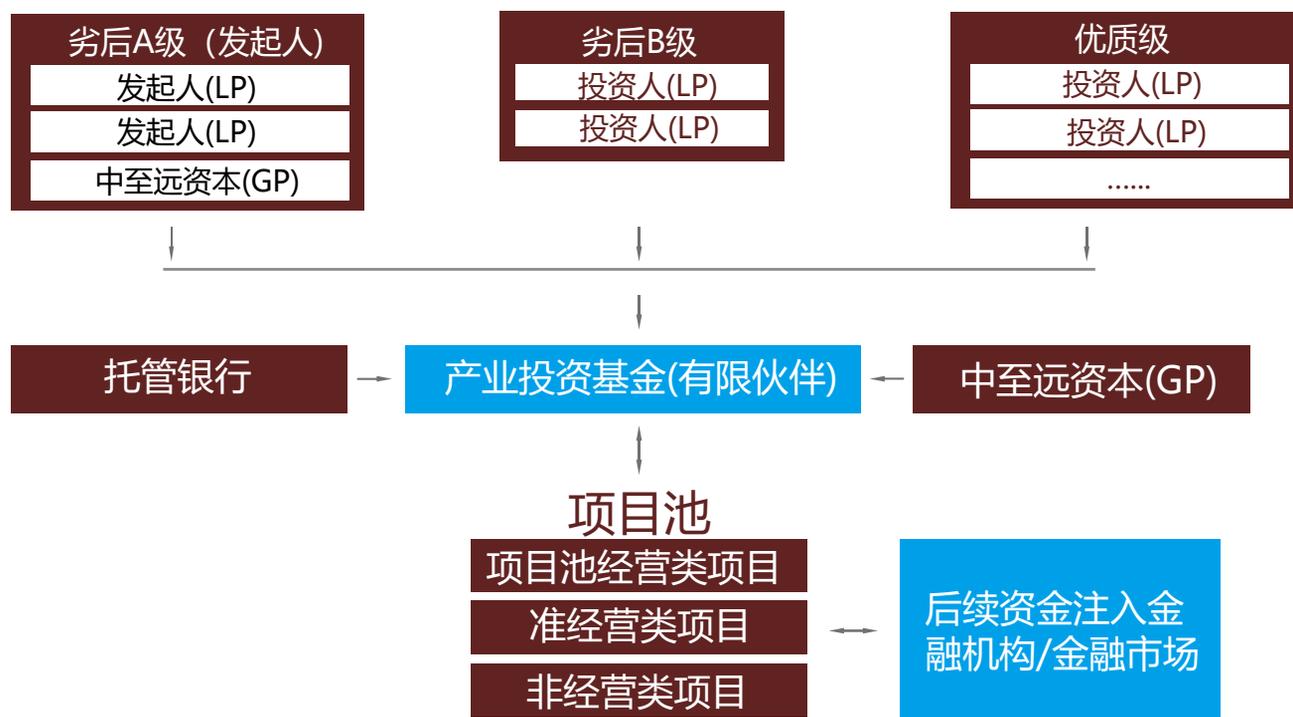
主要投资于地方政府的基础设施建设，尤其是产业园区、新城的开发建设，



产业孵化基金

主要对有增长潜力的初创型企业提供投资，促进企业的快速发展。

2、业务开展理念



BUSINESS INTRODUCTION PPP咨询

IV PPP咨询服务:

项目筛选

针对政府方投资项目是否适合采用PPP模式实施以及已做PPP项目中各行业占比是否均衡等进行筛选和识别,对不适合以PPP模式运作的项目提出其他合规投资方式的专业指导建议。

项目识别

对适合采用PPP模式运作的项目在设置初步边界条件的基础上进行物有所值评价和财政承受能力论证工作。物有所值评价和财政承受能力通过论证的,可继续进行下一阶段工作。

项目准备

通过项目识别后,可编制正式版PPP项目实施方案,内容主要包括:项目概况、交易结构、风险分配、PPP运作模式、回报机制、社会资本方采购方式、合同体系、监管架构和绩效考核等,并对相关投资收益进行财务测算及分析。

项目采购

结合PPP项目实施方案,对社会投资人的相关投资、建设、运营等资质设置合理、科学的边界条件,并编制PPP项目合同、股东协议、项目公司章程等资料,以保证项目的顺利执行及落地。

项目融资

为PPP项目设计初步融资方式、交易结构,收益预期、风险分配及风险控制等内容,并编制相关融资方案;根据项目的行业领域、投资额、投资收益等特点在中至远资本投资人数据库中匹配意向投资人。

项目投标及合同审查

在PPP项目社会投资人的采购阶段,为有参与意向的社会投资人编制PPP项目社会投资人采购中的相关技术方案,包括但不限于:建设方案、运营维护方案、移交方案、法律方案、融资方案及财务分析报告等内容。以及进行合同起草、审查、谈判等工作。

BUSINESS INTRODUCTION 投资顾问



投资顾问服务

为各类私募基金提供咨询顾问服务

协助对项目进行研判及参与基金的投资决策

协助发起和建立基金协议及法律文件

基金相关政策制定，指导或编制区域基金相关管理办法



为金融机构提供投资顾问服务业务

为金融机构参与PPP项目，政府有关产业基金项目

提供专业性的指导意见

为金融机构提供优质的项目资源



为政府提供投资顾问服务业务

为政府的基础设施建设搭建投融资架并提供专业性意见

协助政府对产业投资进行筛选、谈判、基金投放

针对政府不同项目类型的基金进行合规性审查及优化



为企业提供投资顾问服务

为建设、运营等企业参与基金提供全流程技术辅导

为有关方提供业务开展所需的合作方资源

为企业推荐投资人资源



BUSINESS INTRODUCTION CIF服务

VI CIF服务模式

1. CIF模式介绍

CIF (CONSULT-INVESTMENT-FUND) 即：“咨询-投资-基金”，通过项目前期策划设计，实施方案编制，投资人引入，项目后续融资“一站式”项目解决方案，如图所示：

项目落地全流程



CIF 主要介入阶段



通过项目前期策划设计、实施方案编制、投资人引入、项目后续基金投资提供“一站式”项目解决方案

2、我们的优势



公信力强

- 发起人是中国本制微年委员会指定的专业培咨询服机构，具有很强前分作力，并在住房和基础设施建设是国内第一服务品牌。



项目及投资人资源庞大

- 自1994年成立以及，年均丁办200杂场次，累计培训学员20鱼万人，赛户淄第70%留内各级政行及部门，05%以上国有首景企事，80%以上的工程建设施工个事，在PP领遊馬积累了庞大的行业资源，这些客户在PPP广业基金里分别代表着政府幻社会资本方。



基金经验丰富

- 发起人是我国早期成立的专业厂业基金管理平台，是昆旦发起混立FPP。业基金的置理机构，目前管理者多支共计400多亿元人民币内产业基金，在PP领域具有丰富的实际操作经验。



PPP项目操作经验丰富

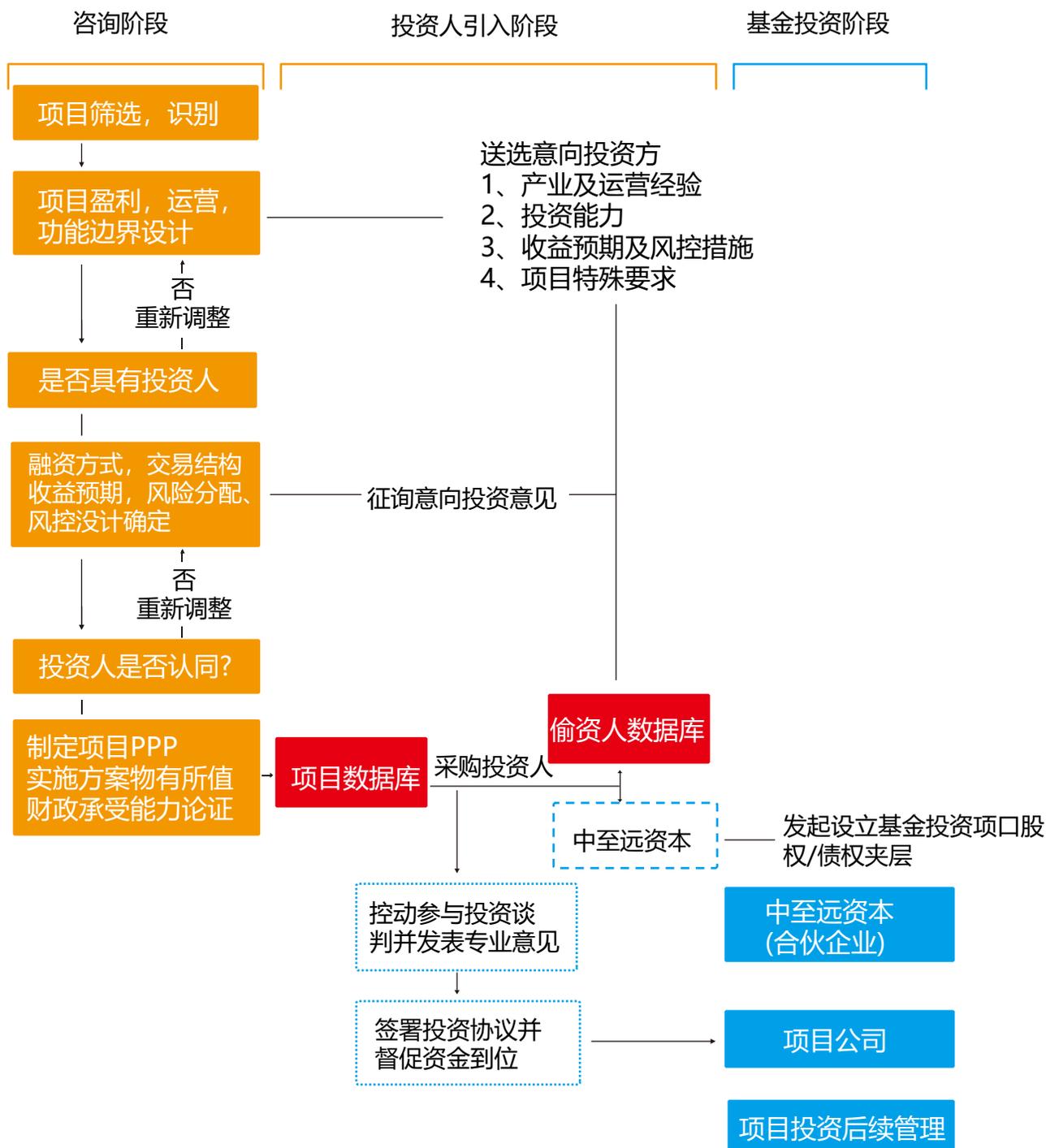
- 拥有的余人古业团队，PPP各领域友客50余人。为客户提供专业服务打下了整实的基础。



专业团队

- 团队在PP频域积累了+亩的专业服务经验，截止目前，3为800多个PPP项目提供相关咨询服务，为累计10宗个PPP项目是供第计0多亿元的融资支持。

3、CIF服务模式流程图



4、CIF服务内容

4.1、项目咨询阶段服务



1 地方政府融资平台转型
咨询服务



4 债转股咨询服务



2 国企改革咨询服务



5 乡村振兴咨询服务



3 PPP项目咨询服务



4.2、项目投资阶段服务

(1) 投资人引入阶段(项目采购阶段)

项目纳入中至远资本项目数据库后，根据项目实施方案中的核心条件确定投资人，并可参与投资谈判，发表独立和专业建议，同时，根据项目特点引入适当投资人。

(2) 项目建设运营阶段

辅助项目公司设立，指导或编制合作协议，章程或合伙协议等文件。协助制定项目监管制度，并协助政府对项目进行监督，协助合同修订，违约责任划分追究和争议解决等工作。

4.3、基金投资阶段

中至远资本可单独针对本项目或与其他联合发起设立基金，由中至远资本作为基金管理人募集资金，以股权、债权、夹层等形式投资项目。

SERVICE CASE

团队以往服务案例

01

基金服务案例

- 贵州省PPP引导基金
- 甘肃省庆阳市政府投资基金项目
- 贵州贵安新区基础设施建设产业基金
- 四川遵宁市政府投资基金项目
- 湖北省咸宁市政府投资基金项目
- 福建海洋产业基金
- 中国核工业集团
- 中电建水电四局PPP基金

02

政府融资平台转型及国企改革案例(部分)

- 云南水富城投集团市场化转型咨询项目
- 陕西西乡平台公司市场化转型咨询项目
- 贵州铜仁碧江区平台公司市场化转型咨询项目
- 河南通许平台公司市场化转型咨询项目
- 湖北江陵平台公司市场化转型咨询项目
- 湖北广水市城投公司市场化转型咨询项目
- 山东淄博高新区国有企业改革咨询项目
- 陕西卤阳湖开发区平台公司市场化转型咨询项目
- 河南濮阳交通运输集团国有企业改革咨询项目
- 河南武陟县投资集团转型升级咨询项目
- 吉林省通化圣东投资有限公司转型咨询项目
- 内蒙古伊金霍洛旗城建集团市场化转型咨询项目
- 内蒙古通辽市经济技术开发区建设有限公司转型咨询项目
- 成都天府水城环保投资集团有限公司国有企业改革咨询项目
- 鄂尔多斯市水务投资控股集团有限公司国有企业改革咨询项目
- 怀化锦园投资开发建设公司国有企业改革咨询项目
- 湖南省洪江区城市建设投资有限责任公司国有企业改革咨询项目
- 山东省日照市北经济开发区国有企业改革咨询项目
- 江西省萍乡市经济开发区汇丰投资有限公司转型咨询项目
- 广东肇庆市鼎湖区国盛集团国有企业改革咨询项目
- 山东济南市平阴县国有企业改革咨询项目

03

CIF模式 »

- 贵州省毕节市黔西县政府和社会资本合作(PPP)基金
- 贵州省兴义市政府和社会资本合作(PPP)基金
- 中核滇中新区空港物流园综合开发项目
- 萍乡市安源水库片区综合开发项目
- 云南建投-中交隧道永德至耿马高速公路项目PPP基金
- 贵州水城教育项目PPP基金

04

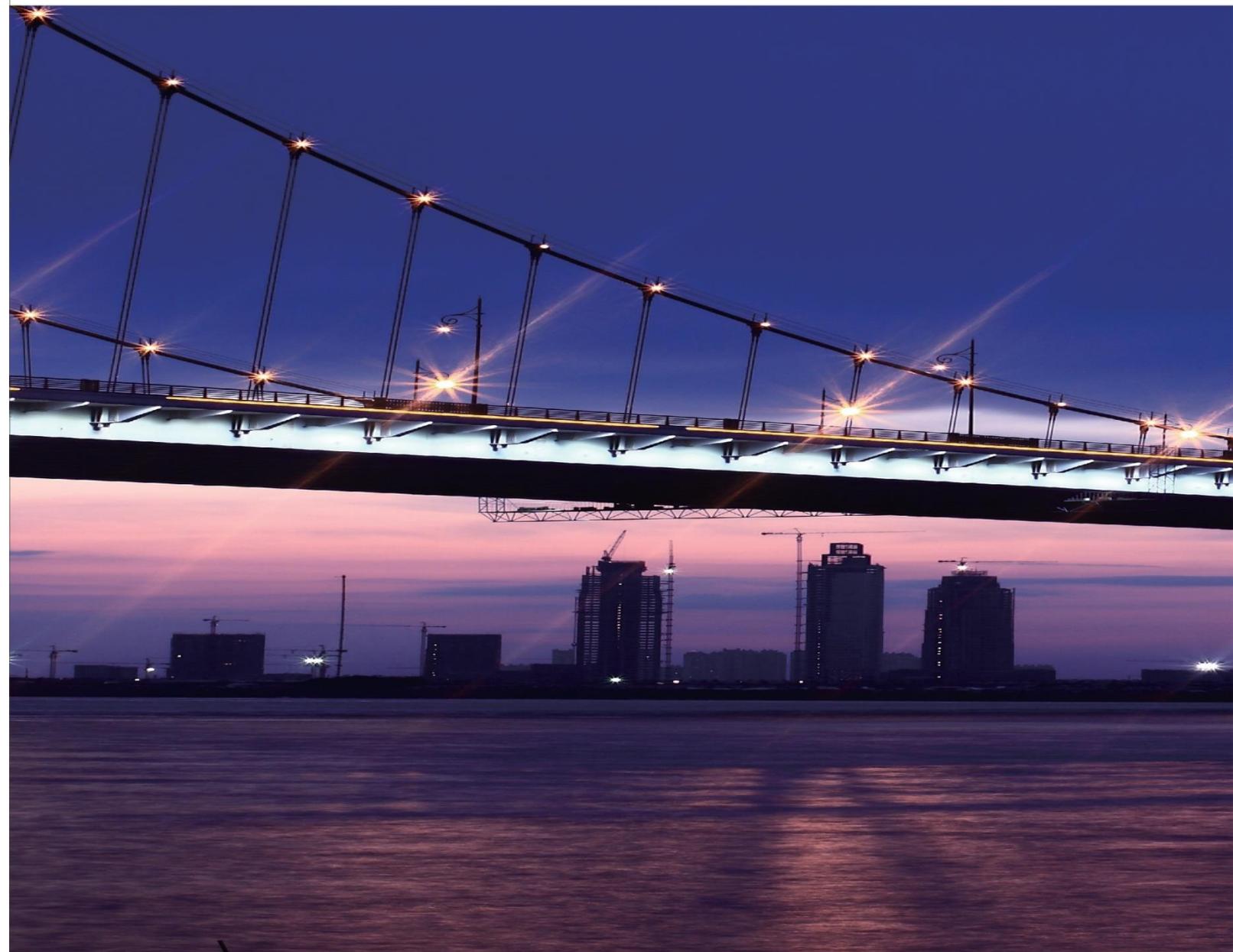
PPP项目咨询服务案例 (摘录部分)

- 宜宾县地下综合管廊一期PPP项目《国家级示范项目》
- 宜宾县工业园区市政道路基础设施一期PPP项目(国家级示范项目)
- 德阳市城市地下综合管廊(一期) ppp项目(国家级示范项目)
- 资中县两河口水库PPP项目(国家级示范项目)
- 掸城区魁奇路快速化岭南节点工程PPP项目
- 遂宁市河东新区海绵城市东湖引水入城河湖连通及市政道路PPP项目
- 资阳市雁江区污水处理厂及配套管网工程PPP项目
- 遵义市新蒲新区洛安改善农村人居环境建设项目
- 六盘水乡村旅游工程PPP项目
- 邹平县妇幼保健院暨黄山社区卫生服务中心(一期)PPP项目
- 贵州省六枝特区南(北)部片区农村环境治理PPP项目
- 屏山县港口码头PPP项目
- 贵州省金沙县教育PPP项目

FIELD WORK 工作现场







公司地址：北京市石景山区苹果园中铁创业大厦B座8层中至远集团

公司网址：www.zzyzx.org.cn

联系人：